



RESOLUCIONES DEL DIRECTORIO

SESIÓN DE FECHA 20 de julio de 2020

ACTA N.º 5513 BIS
Pág. 1

ACTA DE TOMA DE POSESIÓN DE LOS SEÑORES DIRECTORES RODRIGO HERRERO, PROF. JOSÉ AMY TEJERA E ING. AGR. GUIDO MACHADO

En Montevideo, siendo la hora 15:00 del día 20 de julio de 2020, el señor presidente del Directorio del INC, doctor Julio Cardozo convoca a sala a efectos de dar posesión en sus respectivos cargos a los directores de la administración correspondiente al período 2020-2024, señores Rodrigo Herrero, en representación de las organizaciones nacionales de productores; profesor José Amy Tejera, en representación de las instituciones educativas e ingeniero agrónomo Guido Machado Fajardo, en calidad de delegado del Ministerio de Economía y Finanzas, en cumplimiento de lo establecido en el apartado G) de las Disposiciones Transitorias y Especiales de la Constitución de la República.-----

Están presentes en sala los directores salientes, ingeniero agrónomo Gustavo Uriarte, señor Julio Roquero e ingeniero agrónomo Eduardo Davyt (en forma virtual), así como el señor gerente general, ingeniero agrónomo José Enrique Arrillaga, la secretaria del Directorio, doctora María del Rosario Pérez Quintela, la prosecretaria del Directorio señora Carmen Pagliano, la ingeniera agrónoma Laura Pérez y los funcionarios señores Mario Monsón e Inés Mesa, ambos adscriptos a la Presidencia del INC. Asimismo se encuentran presentes familiares y allegados de los directores entrantes.-----

Seguidamente, la secretaria del Directorio, doctora María del Rosario Pérez Quintela da lectura a las resoluciones del Poder Ejecutivo núms. 727/2020 y 729/2020 de fecha 15 de julio de 2020, en las cuales se designa a las referidas autoridades del INC.-----

Toma la palabra el señor presidente del Directorio, doctor Julio Cardozo, quien manifiesta: "Corresponde, en este momento, por circunstancias especiales, agradecer la presencia de los familiares de los nuevos directores y las disculpas por el espacio, y comprenderán que la situación epidemiológica que estamos viviendo en el país no nos permite hacer un acto de mayor envergadura y con mayor presencia de público. De todas maneras, en un ámbito familiar y con compañeros del Instituto que hoy nos están acompañando, corresponde en primer lugar dirigirme a quienes hoy salen del Directorio, que cesan en sus cargos. Personas como el caso de Julio Roquero, que lo conozco del período anterior, donde me tocó ser director, con el que compartimos 5 años de trabajo muy intenso, del año 2010 al 2015, experiencias muy importantes y muy fructíferas en la recorrida que hicimos en todo el país, con la responsabilidad que nos cabe como directores del Instituto Nacional de Colonización. Al ingeniero Davyt, que hoy nos acompaña virtualmente por temas de salud, nos conocemos desde antes de su entrada al Directorio, presentado por la antigua directora Nilsa Pérez, y sabemos de su trabajo fructífero en el Instituto en estos últimos 5 años. Por último, con el amigo Gustavo Uriarte, que nos conocimos en estos últimos meses; a los tres y especialmente a Gustavo, que trabajó virtualmente y nos acompañó, y nos dió 'lata' con el tema del presupuesto quinquenal y plan estratégico, a las tres personas les agradezco profundamente el



RESOLUCIONES DEL DIRECTORIO

SESIÓN DE FECHA 20 de julio de 2020

ACTA N.º 5513 BIS

Pág. 2

esfuerzo que hicieron y este período de transición que me acompañaron. Y por último quiero expresar que quien va a continuar con nosotros, a quien conocemos de muchos años, a Rodrigo Herrero, que aportó su experiencia en los últimos años y nos *aggiornó*, porque los tiempos van cambiando, uno debe comprender que el Instituto también cambia, las realidades son otras, entonces ha sido muy bueno este período de tres meses que he tenido acá en el Instituto, casi 4, en donde me fui adaptando a la nueva normativa que vive el país en cuanto a producción, y a las realidades que vive el Instituto Nacional de Colonización. Evidentemente que tiene un toque de emoción despedir a los amigos y compañeros de otros años, pero esto es muy dinámico, el Instituto seguirá abierto para ellos y seguramente, en algún momento, algún consejo les vamos a pedir a los amigos que integraron el Directorio, pero nos toca a nosotros tomar el timón de este barco por estos 5 años. La responsabilidad que me ha dado el señor Presidente, en confianza, para estar en la Presidencia del Instituto, es una gran responsabilidad, y realmente lo tomo con mucho cariño porque al Instituto Nacional de Colonización lo conozco de muchos años, conozco su ley completamente, que es la ley ejemplo de muchos países a los cuales nos hemos comprometido el día que asumimos acá, a defenderla y a defender a los productores, como una herramienta válida para los pequeños productores de todo el país, las familias agropecuarias, y es un mensaje muy bueno hacia adentro del país y hacia afuera, de que quienes asumimos los destinos de Colonización en los próximos años vamos a continuar en la línea de trabajo que se ha trazado desde siempre, desde el año 1948. Por supuesto que también es motivo de alegría y emoción, el hecho de que hoy nos acompañen dos personas a las cuales conocemos de muchos años, en primer lugar a Guido Machado, ingeniero, con el cual compartimos estudios universitarios, somos del norte del país, compartimos vivencias en nuestras zonas de Rivera y Tacuarembó, participamos como diputados en defensa del Instituto Nacional de Colonización en el año 2002, donde se llamó a la Mesa de Colonización; y acá -aprovecho- a través de Gustavo para saludar a Miguel Vassallo, que fue artífice de ese trabajo, de un documento que está vigente, que tiene bases importantísimas de lo que es el trabajo del Instituto. Por eso hoy las circunstancias y la vida política nos llevan a trabajar nuevamente junto con Guido Machado, un gran amigo. Y con José, que nos conocimos siendo yo integrante del Directorio de Colonización y el Diputado por Soriano, de los primeros diputados que me llamó para pedirme algo, así que tengo especial reconocimiento, pero también darle la bienvenida, y decir que coincide con nosotros en el trabajo por el Instituto Nacional de Colonización, por el respeto por la ley, pero fundamentalmente por la gente. El Instituto no es solo los productores, los colonos, sino que es un conjunto, que con los integrantes del equipo que hoy nos toca estar al frente, que son los funcionarios del Instituto Nacional de Colonización. Y el mensaje a los funcionarios es que venimos a armonizar y a trabajar en conjunto porque el objetivo es el mismo. Y también con la mesa de colonos que trabaja a otros niveles, y que nos está llamando la atención a cada rato sobre nuestras actitudes, a favor o en contra, pero en definitiva son personas que están trabajando en la tierra y a las cuales nosotros nos debemos. Por eso creo que el mensaje para



RESOLUCIONES DEL DIRECTORIO

SESIÓN DE FECHA 20 de julio de 2020

ACTA N.º 5513 BIS
Pág. 3

los nuevos directores, para los que se van, y para los colonos, es que justamente, estamos aquí para trabajar todos en conjunto por el mismo objetivo. Rodrigo, evidentemente, no tengo que decirte nada, porque es un compañero de muchos años; lo conocí en la Federación Rural, como integrante y como presidente de la Federación, y hemos compartido actividades en las gremiales agropecuarias, y por supuesto que su presencia en estos 5 años va a ser muy importante para todos. Así que nada más que agradecer la presencia de todos, invitarlos a este compromiso que hoy asumimos, a llevarlo con responsabilidad y con la confianza que nos da el gobierno, de que estemos al frente de un Instituto tan importante como el de Colonización. Así que muchas gracias, y será de aquí en adelante, motivo de trabajo para todos".-----

Continúa en el uso de la palabra el profesor José Antonio Amy Tejera: "Muy buenas tardes para todos, presidente, miembros del Directorio saliente, entrante, familiares que nos acompañan, funcionarios, permítanme agradecer brevemente en estas palabras algunas cosas que me parece pertinente hacer. Primero, quiero agradecer a mi partido, a mi sector político, por supuesto que quiero agradecer a mi familia, a mi señora, a mis gurises que están acompañándome, a todos aquellos que durante este período estuvimos en contacto viendo como venían las cosas, las designaciones y si se hacían rápido o lento. Quiero contarles, Julio lo sabe, Guido también, Rodrigo no tanto, pero los demás, hace unos cuantos años que estamos en esta actividad, desde el año '90, fuimos 20 años edil, nos costó bastante llegar a diputado. Mi viejo maestro político, que fue el negro Posolo -muchos lo conocerán- fue un gran caudillo del partido que hubo en Soriano, siempre me inculcó el tema de la institucionalidad, y quiero hacer mención especialmente en eso porque es muy pertinente. Yo vengo de una empresa en la que durante 5 años fui el único miembro de la oposición, y el gran desafío cuando llegué allí era cómo iba a trabajar, y tengo que decirlo con total y absoluta honestidad, que trabajé con total confianza y comodidad, con un respeto por el desempeño y la función que siempre he intentado recalcar. Y eso tuvo que ver -me parece- con lo que fue el inicio del cuerpo gerencial y todos los demás funcionarios, basado fundamentalmente en el respeto, respeto y lealtad institucional. Y en esto quiero hacer un especialísimo hincapié, el ser humano generalmente tiene por norma que la lealtad es unidireccional, y la lealtad es bidireccional, doy lealtad pero debo recibir lealtad. Lealtad no es claudicar los ideales para obedecer coyunturalmente un determinado mandato o una determinada directiva, es ser fiel a la institución. Y creo que en eso tiene que ver de alguna manera el vector de nuestros pasos y de nuestra acción, por lo menos en lo personal así lo ejerzo. Yo no le voy a preguntar a nadie a quien votó, a quien vota o a que partido pertenece. Sí me va a interesar que cumpla cabalmente los deberes que como funcionario del Instituto Nacional de Colonización tiene que llevar adelante, y yo voy a tratar de hacer exactamente lo mismo. Es la única manera en la cual nos podemos respetar. Creo que el valor superlativo que cualquier político puede tener cuando pasa por un cargo, es que terminado su mandato se retire por la puerta con el menor número de enemigos posible, eso es muy importante. Cuando uno logra ese objetivo es que, conjugado con la buena acción, el desempeño, la



RESOLUCIONES DEL DIRECTORIO

SESIÓN DE FECHA 20 de julio de 2020

ACTA N.º 5513 BIS
Pág. 4

profesionalidad y el don de gente, creo que el deber se cumple. Tenemos aquí compañeros experimentados, muchos en el rubro político pero también en el rubro profesional específico para esta materia, por lo tanto estoy muy dispuesto a aprender de todos ustedes, y les cuento que todos venimos con la mejor buena voluntad de llevar adelante un desempeño de la mejor manera posible, no solamente por el Instituto, por la confianza depositada por nuestro partido y por el Presidente de la República, pero fundamentalmente porque el Instituto así lo merece y es pertinente hacerlo. Así que bueno, descuenten de mi, mi colaboración, mi lealtad institucional y funcional, y lo demás iremos adquiriéndolo con el paso de los días. Muchísimas gracias Presidente, compañeros salientes y entrantes, agradecido por estar acá.”-----

Seguidamente toma la palabra el ingeniero agrónomo Guido Machado Fajardo: “Buenos días presidente, me permite, voy a decir unas palabras, este es un momento muy especial para mí. Quiero saludar al ingeniero Davyt, que nos conocimos en la Escuela de Lechería hace muchísimos años, saludo a los directores que hoy dejan su lugar en este directorio, cumpliendo una tarea encomiable, un saludo especial a los compañeros con los cuales vamos a compartir una larga tarea de gestión de este organismo tan importante para mi criterio, durante estos años. Y como lo ha dicho Julio, nuestro presidente, nosotros nos conocemos hace muchísimos años de la tarea política pero también desde el plano estudiantil y gremial. Yo vengo aquí en nombre de un partido, de un sector, Ciudadanos del Partido Colorado, un partido que a mí me ha colmado de honores, incluso he sido Secretario General del Partido Colorado, la máxima autoridad, y realmente cuando se me planteó esta posibilidad de venir a integrar el Directorio de Colonización, les confieso que lo tuve que pensar muchísimo porque yo estoy dedicado a la tarea privada, o estaba dedicado a la tarea privada, y realmente no fue fácil para mí tomar esta decisión. Pero quiero cumplir con la confianza que ha tenido mi partido, mi sector, el Presidente de la República, la Ministra de Economía y Finanzas, que me tiene como su delegado, en un organismo que para mí es muy importante en la vida del país. Y siempre digo una cosa: no me imagino el Uruguay sin el Instituto Nacional de Colonización, y fundamentalmente no me imagino a la familia rural sin la acción poderosa que ha tenido desde el año '48, en lo que ha sido la vida rural de este querido país. Yo comencé a querer al Instituto Nacional de Colonización a través del ingeniero Barreiro, que fue nuestro profesor de cooperativismo, pero también nos hizo conocer profundamente los alcances de la ley de Colonización cuando éramos estudiantes de la Facultad de Agronomía. Luego comenzamos a trabajar en la actividad privada y la actividad pública, tuvimos la suerte de ser becados a España para hacer un curso de extensión agrícola por la FAO, en la Escuela Superior de Agricultura de Madrid, y siempre cuento una anécdota que me quedó grabada en lo más hondo del corazón: visitando un grupo de regantes en la cuenca del Guadalquivir, se estaba hablando de sistemas cooperativos, de colonizaciones, etc., y recuerdo que un español muy ilustrado, un abogado, comenzó a hablar sobre la ley de Colonización; que un lejano país de Sudamérica había tenido la capacidad de acuñar para lograr -respetando lo que es la propiedad



RESOLUCIONES DEL DIRECTORIO

SESIÓN DE FECHA 20 de julio de 2020

ACTA N.º 5513 BIS
Pág. 5

privada- dar la posibilidad a la gente que no tenía tierra, de acceder a ella, en un clima de paz, cuando en otros lugares del mundo, para acceder a la tierra, había que ir a las armas, provocar guerras, revoluciones, y el Uruguay había hecho esta revolución en paz para lograr que la gente accediera cuando tenía vocación de trabajar en la tierra, ese bendito medio. Así es que, cuando escuché eso de un extranjero tan lejos de mi país realmente sentí una enorme emoción, y sí quería a aquella sabia ley de Colonización de 1948, realmente sentí una profunda satisfacción de ser uruguayo y de ser parte de este pueblo que tuvo gobernantes con tanta sabiduría, con tanta inteligencia y con tanta capacidad de lograr en un clima de paz los entendimientos entre la gente. Las vueltas de la vida me llevaron a ser jefe regional del Ministerio de Ganadería en mi departamento, y allí lógicamente tuve un intenso contacto con lo que fue Colonización. Fui director de CONAPROLE durante el período 1995-2000, y allí puedo decir que fue intenso mi contacto con todos los colonos que se dedicaban a la lechería, por la mesa de Colonización, y realmente decidimos y vivimos instancias que fueron muy importantes para el desarrollo y el cambio profundo que nosotros llevamos adelante en CONAPROLE, que fue en aquellos años que provocaron una cantidad de reestructuras, procesos de reingeniería, en la más importante empresa privada que tiene el país, y que tuvo como protagonistas también a muchos colonos que fueron fundamentales en esa acción. Las vueltas de la vida me llevaron a ser diputado por mi departamento de Rivera, y allí con Julio integramos, los primeros 5 años, la comisión de ganadería, vino la profunda crisis del año 2002 y parecía que Colonización era una de las figuras que caía -todos lo recordamos- se formó la Mesa de Colonización y allí trabajamos intensamente desde la comisión, la Cámara de Diputados, la Facultad de Agronomía, la Mesa de Colonos, y otras instituciones, como el Ministerio de Ganadería, y allí se buscaron una cantidad de soluciones que están plasmadas en un documento que tiene plena vigencia, y que creo que nosotros tenemos que trabajar en esa dirección. Yo vengo acá con el mejor de los ánimos, con humildad y tranquilidad de espíritu para trabajar pensando en un país mejor para todos los uruguayos, y que el Instituto Nacional de Colonización sea una verdadera palanca para el cambio y para el desarrollo de un sector que es fundamental para la vida del país. Yo creo en el sector agropecuario como la columna vertebral de este país, y Colonización debe ser -sin dudas- porque tiene un importante segmento de la población rural del Uruguay que yo digo que es el tejido sano que tiene nuestra sociedad para poder acompañar todos estos cambios, que son estrictamente necesarios porque cada día las exigencias son mayores. Hay cambios productivos que todos los vivimos y lo estamos llevando adelante, y sin duda, aquí en Colonización vamos a tratar de llevar adelante todos estos anhelos que tenemos de cambios y transformaciones. Sin duda aquí hay un equipo técnico dentro de lo que es la institución gerencial, administrativo, con el cual vamos a trabajar codo a codo, a lo largo y a lo ancho del país, porque por suerte está ampliamente distribuido Colonización en todo el país. Y por último quiero decir una cosa que me llega muy hondo, yo estoy acá gracias a los integrantes de toda mi familia, que me han acompañado siempre, en el plano político, en el plano empresarial, y es gracias al



RESOLUCIONES DEL DIRECTORIO

SESIÓN DE FECHA 20 de julio de 2020

ACTA N.º 5513 BIS
Pág. 6

apoyo de ellos que yo estoy aquí y voy a poder trabajar estos años con esfuerzo, con el sacrificio que significa para una persona que vive a 500 km de la capital de la República, y que nunca se ha mudado. Yo fui 10 años diputado y siempre seguí viviendo en Rivera, y es mi idea seguir viviendo allí. Venir a cumplir con mis obligaciones a raja tabla porque aunque parezca mentira los diputados que vivíamos a 500 o 400 km éramos los 'cero falta' en el Parlamento; bueno, acá trataremos de cumplir de la misma manera, con el mismo espíritu, pensando en que Colonización, sin duda, es uno de los argumentos sólidos que tiene el país para pensar en un futuro mejor".-----

El señor presidente cede la palabra al director señor Rodrigo Herrero: "Quería antes que nada agradecerles a Julio, Gustavo y Eduardo estos 5 años que he compartido con ellos. Yo pasé por algo parecido a lo mencionado por Pepe, en 5 directores yo era el de la oposición, pero tuve un ambiente de trabajo, tanto con Jacqueline como con Vassallo que hoy no están acá, como con los otros tres compañeros, más que interesante, constitutivo, inclusive algunas críticas me valió en algún momento por el hecho de ser más proactivo y no del típico rol de la oposición, de meter el palo en la rueda. Yo a Colonización -en verdad- la empecé a conocer en profundidad estando acá, porque la traté cuando era presidente de la Federación Rural en el primer gobierno del Frente Amplio, pero traté muy por arriba algunos temas puntuales de Colonización. Siempre en los congresos de la Federación Rural hubo espacios para que los colonos estuvieran. Berterreche nos acompañó en más de una oportunidad, con Julio tuvimos más de una instancia cuando él estaba acá en el Directorio, pero lo que es la Colonización en si, la mamé en estos 5 años que estuve acá, y gran parte de poder conocerla en profundidad, fue por el ambiente de trabajo que tuve acá, con los anteriores compañeros, con las diferencias que teníamos y tenemos de la visión del rol del Instituto, del rol de Estado, pero respetando las reglas de juego, con respeto como lo decías tu Pepe. El Frente había ganado, marcó una línea política de la tierra, y en ese querer sumar para construir, fuimos avanzando, y hoy tenemos un Instituto -y yo en eso me siento orgulloso de haber participado en estos 5 años- que tiene un avance desde lo físico, que los que han venido acá hace 6 años atrás, entrabas abajo y parecía que volvías en el tiempo, a la década del '40, a ver un Instituto que se va modernizando, en lo que para mi -no soy muy ducho pero he ido aprendiendo- el tema informático y todo su trabajo bárbaro acá. Que el Instituto hoy tiene una base de datos, que Ganadería por ejemplo -que lo conozco también por otros temas- está lejos, y que Colonización tiene un trabajo bárbaro hecho ahí. Tenemos una Unidad nueva de Evaluación y Seguimiento de Procesos Colonizadores que en poco tiempo hemos podido tener una base de información de quiénes son los que están. Creo que uno de los grandes retos que tenemos y lo hemos reflejado en el Plan Estratégico, que nuevamente agradezco a Gustavo, a Julio y Eduardo, que nos ayudaron a lograr un Plan Estratégico de una nueva administración, con algunos lineamientos políticos que ellos no compartían, y ahí yo sentí que hubo una devolución de lo que fue mi accionar en una parte, de construir, en decir: "no estamos de acuerdo pero si ustedes quieren les faltaría este punto y este otro punto", y ahí tenemos un Plan Estratégico que en nuestra visión podamos



RESOLUCIONES DEL DIRECTORIO

SESIÓN DE FECHA 20 de julio de 2020

ACTA N.º 5513 BIS
Pág. 7

decir, a la hora de evaluar la gestión: bueno, de los cinco mil colonos hemos mejorado la calidad de vida; porque es una de las cosas que nos ha quedado para atrás y nos reclaman en las recorridas, la calidad de vida de los colonos, en la vivienda, en los caminos, en los sistemas productivos, creo que es un debe que tenemos, que se ha empezado a trabajar, y en eso soy muy de reconocer las cosas que se han hecho para atrás, y cuando está bien, está bien, y si hay que mejorarlo, hay que mejorarlo. Algunas políticas y lineamientos habrá que rediscutir, pero en general yo creo que está bueno, y que me haya dado la oportunidad también el Presidente de la República, de que yo continúe en otro rol distinto, en representación de las gremiales de productores, capaz más cercano a mi perfil como gremialista, poder aportar a terminar o mejorar algunos procesos que venían en camino, que esto es muy lento. Eso es otra cosa que me he dado cuenta en lo público, ustedes me sacan ventaja, porque ya tienen años de experiencia en esto, pero para mi que venía de lo privado, de la Federación, y llegar a los tiempos de lo público me costó alguna desesperación que otra, y darme cuenta que los 5 años pasaron volando, por eso, porque yo soy muy ansioso además, por hacer las cosas, porque se nos van los 5 años y hay cosas que van a llevar tiempo. Otro tema que cuando estaba acá como oposición es que estábamos con recursos, y ahora que estamos de parte del gobierno están escaseando los recursos y uno tiene muchas cosas que para hacer necesita recursos. Ahora queda la pelea para mantener esta herramienta fuerte y capaz que discutir algunas políticas de una institución que tiene 70 años, tenemos un Uruguay diferente de 1948 al 2021, y el mundo va a ser distinto. Yo fui al último congreso de la Federación Rural en Rivera y el eslogan era hacer una nueva ruralidad, porque es lo que el mundo está afrontando, y muchas veces nuestros productores, no solamente los colonos, en esta vida rural, que hay un cierto aislamiento en algunos casos, no ven que el mundo va por otro camino y quedan por ahí por no haberse adaptado a los nuevos tiempos. Creo que ahí tenemos que caer en el territorio, recorrer, estar con la gente, creo que se hace muchísimo estando en el interior, acá es necesario por las sesiones del Directorio, pero también son ideas que tenemos en mente. La tecnología nos ha permitido hacer muchas cosas en esta pandemia, que antes estábamos más centralizados, creo que es bueno para la gente que nos vean, que vamos a su rancho, que veamos los caminos que tienen, las necesidades que tienen, que vamos a escucharlos, y va a ser el reto en esta nueva etapa, con la misma responsabilidad que creo haber asumido otros 5 años obviamente con un rol distinto. Porque hoy la pelota está en mi cancha, lo que vamos a hacer, uno ha sido parte de la ejecución y redacción de las propuestas, de la experiencia de 5 años, inclusive hay dos artículos en la LUC que fueron elaborados por mi, en mi experiencia acá, para ver qué cosas podíamos cambiar, yo era más ambicioso, pero quedaron en dos artículos que discutimos y quedaron, y ese es un poco el camino hacia la nueva ruralidad y a la nueva colonización. El Uruguay es un país que, nos guste o no, tiene muchos problemas económicos, de pobreza, y a veces a mi me ha resultado un poco chocante adjudicar tierra de un millón de dólares de valor a una familia con un proyecto muy interesante, pero estoy destinando un millón de dólares de la sociedad uruguaya al desarrollo de una



RESOLUCIONES DEL DIRECTORIO

SESIÓN DE FECHA 20 de julio de 2020

ACTA N.º 5513 BIS
Pág. 8

familia, y por ahí Sarandí de Navarro, cuando llueve queda aislado, tiene que hacer el doble de kilómetros para ir a un hospital; y con un millón de dólares hago un puente, entonces, son las cosas que hay que discutir, las prioridades de la sociedad en la que estamos, el Uruguay en el que estamos y la ruralidad en la que estamos. Hoy tenemos 400.000 ha arrendadas, hay que laburar con los que estén ahí, hay muchos proyectos grupales que crecieron mucho, que es una veta muy buena que hay que fortalecer, y bueno, será arrancar cuanto antes, yo espero que en 10 - 15 días podamos estar articulando alguna actividad en el interior, lo había hablado con Julio. Veremos en que zona, para poder encontrarnos allá, que eso también sirve para confraternizar un poco y conocer el territorio, lo heterogéneo que tenemos, desde establecimientos de 700 ha a predios de 5 o 6 ha. Toda esa amalgama de producciones tiene Colonización, y creo que tiene que ser un referente de la producción familiar, no como el concepto de campo enchircado y alambrados en el piso, sino que hay muy buenos productores, que los hay, y hay que conseguir que sean más. Así que nuevamente, mi despedida a mis compañeros que los vamos a seguir embromando, ha sido un gusto trabajar con ustedes, me han enriquecido muchísimo, y para los nuevos, un gusto también poder compartir y estar a la orden en lo que sea necesario en este tiempo. Muchas gracias”-----

Toma la palabra el director saliente señor Julio Roquero: “Gracias, para mi son 9 años y medio estando en el Directorio. Mi vínculo con Colonización no era directo porque no soy colono, si trabajé por muchos años en las gremiales lecheras. Estos años, como decía Cardozo, con la crisis del 2002 que el Instituto Nacional de Colonización estuvo por desaparecer, fue un período de reconstrucción del Instituto, se hizo muchísimo, pero queda muchísimo por hacer todavía. Pero van a encontrar un Instituto saneado, en marcha, con un nivel de funcionarios con muy buena calificación, o sea que está todo en paz. Rodrigo tiró algunos temas medio polémicos acá, pero pienso que el Instituto tiene que seguir y siempre estar enfocado en los pobres del campo, evidentemente no se puede perder el perfil porque el día que se pierda ese perfil, el Instituto Nacional de Colonización empieza de a poco a desaparecer. Les deseo a todos ustedes el mayor de los éxitos, un trabajo firme, y en la posibilidad que ustedes vean que nosotros podamos aportar en algo, estaremos a las ordenes. Muchas gracias”-----

Se cede la palabra al director saliente ingeniero agrónomo Eduardo Davyt: “Quiero agradecer a todos los compañeros con los que hemos compartido estos 5 años, para mi fue realmente una satisfacción el trabajo, pocas veces se instala una tarea con tanta facilidad y comodidad, con compañeros que tiran para el mismo lado, con discrepancias algunas veces, pero por lo menos teniendo un norte común. Yo quiero agradecer no solo a mis compañeros sino especialmente a la gente de la Secretaría del Directorio, al Gerente General, en general a todos los funcionarios del Instituto, que siempre, incondicionalmente, estuvieron a la orden, para asesorarnos o solucionarnos algún problema que pudiéramos tener. Fue realmente una satisfacción trabajar en un ambiente muy agradable, donde todo funcionaba con cordialidad y teniendo bien claro el objetivo que teníamos. A los nuevos integrantes les deseo el mejor de los éxitos; evidentemente que de las palabras que hemos



RESOLUCIONES DEL DIRECTORIO

SESIÓN DE FECHA 20 de julio de 2020

ACTA N.º 5513 BIS
Pág. 9

escuchado no podemos más que entender que van a hacer un excelente trabajo, van a poner todo el esfuerzo para que el Instituto Nacional de Colonización pueda cumplir su propósito. Tenemos una ley maravillosa que tenemos que aprovechar y aplicarla en todo su sentido. Y como dijo Julio, que si lo nuestro sirve para algo, quedamos a la orden, cuando ustedes lo estimen conveniente, en lo que podemos ayudar. Con Julio Cardozo no hemos podido, en su Presidencia actual, coincidir físicamente en ningún momento, pero esperemos no falte la oportunidad de hacerlo, fue una sensación bastante extraña haber participado de lejos, en este tiempo que nos ha tocado vivir, así que muchas gracias a todos y van a tener un lugar en mi corazón, acá van a tener un amigo siempre. Muchas gracias".-----
Seguidamente hace uso de la palabra el director saliente ingeniero agrónomo Gustavo Uriarte: "Yo voy a ser muy breve porque ya lo dijeron casi todo, y además porque soy el que menos tiempo ha estado en el Directorio. Yo creo que efectivamente es de destacar un ejercicio de la dirección del Instituto que fue muy funcional y productivo, y que más allá de algunas discrepancias y asperezas, creo que siempre tuvimos todos en la cabeza el mejor ánimo. Les dejamos algunos deberes hechos porque los tiempos hicieron que tuviéramos que hacer el Plan Estratégico y el Presupuesto 2020, pero bueno, había que hacerlo, la institucionalidad lo exigía y lamento comunicarles que les quedan 15 días para hacer el presupuesto para 2021. Pero bueno, eso ya también está encaminado. Creo que queda un Instituto de Colonización que en un período de 15 años fue renovado, fue mejorado en sus aptitudes técnicas, y ha tenido a lo largo de este último período una serie de mejoras en lo que tiene que ver con el manejo de la información, la selección de colonos, con la calidad de la información que se maneja. Creo que el Instituto Nacional de Colonización tiene ahora un gran desafío que es que las políticas se hacen con recursos y no con discursos, y el INC está enfrentado a una reducción de su presupuesto que no es menor. Hay algunas cosas que hay que entender, el profesor Amy, que viene de UTE, va a entender que las cifras del Instituto son muy chiquitas respecto a las de UTE. El Instituto en términos de empresa pública es insignificante, y el problema es que se están aplicando las mismas restricciones que a las grandes empresas, y eso está llevando a que cuando empezamos a analizar, para lo que nos dio el presupuesto 2021, la sábana nos quedara corta y algún pie siempre quedará afuera. Creo que esas son las cosas que en la parte política de la conducción del INC deben tener presente a la hora de negociar con las autoridades, y contar con la fuerza que la institución precisa. Somos tan chiquitos que merecemos que nos den la oportunidad de poder apostar un poco más, y si quieren eso se los dejo, como hice a veces, capaz que excediéndome en el uso de la palabra, cuando hacíamos el Plan Estratégico o el Presupuesto, pero bueno, lo dejo como un aporte que me parece que es importante para el que cumpla su función acá. Hoy en el grupo de Directores de whatsapp que ustedes pasarán a integrar, me despedí y dije: 'cumplí 62 meses trabajando a nivel del Directorio del INC', porque yo hacía la asesoría de Miguel Vasallo, después me propuso sustituirlo, y hace 13 meses soy director, pero siento que siempre estuve muy cerca del Directorio, en la toma de decisiones, y me siento muy orgulloso de la



RESOLUCIONES DEL DIRECTORIO

SESIÓN DE FECHA 20 de julio de 2020

ACTA N.º 5513 BIS
Pág. 10

gestión que termina. La mejor de las suertes y como dijimos todos, acá estamos a las ordenes para aportar lo que aprendimos en estos 5 años o para darles un espejo distinto en el que mirarse, porque me parece que también a veces la construcción de las soluciones salen por el enfrentamiento de nuestras posiciones con los demás. En ese sentido quedo a las ordenes de los que ya me conocen y de ustedes dos también. Muchas gracias".-----

Cierra el acto de asunción el señor presidente del Directorio, doctor Julio César Cardozo: "Bien señores, antes que se retiren los compañeros, es norma del Instituto hacerles un reconocimiento con una plaqueta, un obsequio artesanal, que hoy no va a ser posible, ya que fue un poco improvisado, pero en cuanto termine esta pandemia y empiece el mejor clima, los vamos a invitar a que estén presentes para recibir el homenaje correspondiente. Y además decir, que es un día muy especial, a partir de hoy para el nuevo Directorio, es aniversario del primer hombre que fue a la luna, el día del amigo, y el cumpleaños de quien les habla, así que es un día especial. Muchas gracias".-----